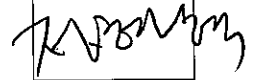


# 사이버한국외국어대학교 대학평의위원회

## 2018학년도 제1차 회의록

의장 서명



1. 회의 일시 : 2018. 05. 02(수) 14:30 ~ 15:40

2. 회의 장소 : 사이버한국외국어대학교 801호 대회의실

### 3. 회의 참석자

- 평 의 원(9명) : 김해동, 나송주, 박용구, 원종민, 성은경, 김희진, 정현혁, 이태용, 유정은
- 간 사(1명) : 엄중섭
- 학 교(1명) : 변경록 회계담당
- 불 참(1명) : 한원덕, 김병철

### 4. 회의 안건

- 대학평의위원회 의장단 선출
- 2017학년도 결산 자문
- 기타

### 5. 성원보고 및 개회선언

- 엄중섭 기획팀원이 재적 평의원 과반수 참석으로 대학평의위원회 운영규정 제10조에 의거 성원이 되었음을 보고함.
- 대학평의위원회 의장 선출 전까지 원종민 의원(교수협의회 회장)이 임시 의장직을 수행하기로 함.
- 원종민 의원이 2018학년도 대학평의위원회 제1차 회의 개최를 선언함.

### 6. 회의내용

#### 1) 대학평의위원회 의장단 선출

- 원종민 의원이 의원들에게 의장 추천을 요청함.

서명 : 김해동

나송주

박용구

원종민

성은경

김희진

정현혁

이태용

유정은

한원덕

김병철

- 나송주 의원 : 대학 외부 구성원 보다는 내부 구성원이 대학 내부 실정을 잘 알고 책임감이 더 높다고 판단되기 때문에 의장은 내부 구성원 중에서 선출하는 것이 좋을 것 같다고 생각함.
- 정현혁 의원 : 나송주 의원께서 말씀하신대로 내부구성원 중에서 우리 대학 교수협의회 회장이신 원종민 의원을 추천함.
- 원종민 의원 : 정현혁 의원을 의장으로 추천함.
- 박용구 의원 : 교수협의회와 대학평의원회의 성격은 다름. 교수협의회는 임의기구이며 대학평의원회는 법적기구로 알고 있음. 대학평의원회는 각 구성단위별로 교원, 직원, 학생, 외부 구성원 등으로 구성되어 있음. 한국외대의 경우 관례적으로 한 구성단위인 교수협의회 회장이 대학평의원회 의장을 겸직하지 않고 있지만 겸직에 대한 기준은 없는 것으로 알고 있음.
- 의원들 간 논의를 통하여 정현혁 의원을 의장으로 선출함.
- 신임 의장 선출에 따라 정현혁 의장이 회의를 주재함.
- 정현혁 의장이 의원들에게 부의장 추천을 요청함.
- 원종민 의원 : 성은경 의원을 부의장으로 추천함.
- 의원들 간 논의를 통하여 성은경 의원을 부의장으로 선출함.

## 2) 2017학년도 결산 자문

- 정현혁 의장의 요청에 따라 변경록 행정팀 회계담당이 2017학년도 결산 요약자료를 바탕으로 수입 현황(등록금 수입, 예금이자수입 등), 비용 현황(보수, 관리운영비, 기본금 대체액 등)에 대하여 보고한 후, 관련 논의를 진행함.

### 〈보고내용 요약〉

#### ○ 사이버한국외대 2017학년도 주요 수입 현황

- ① 등록금 수입 : 14,231백만원(전년 대비 5억원 증가)
- ② 전입 및 기부 수입 : 3,363백만원(국고보조금 3,273백만원 등)
- ③ 교육부대 수입 : 151백만원(입시전형료 112백만원 등)
  - 지원자 증가로 인하여 수험료가 증가함.
- ④ 교육외 수입 : 171백만원(예금이자 133백만원, 잡수입 38백만원)

#### ○ 사이버한국외대 2017학년도 주요 지출 현황

- ① 보수 : 6,202백만원(교원 확충 및 호봉 상승분으로 인한 교원 급여 전년 대비 2억원 증가)
- ② 관리운영비 : 3,810백만원(시설관리비 절약과 홍보비의 감소로 인하여 전년 대비 7억원 감소)
- ③ 연구학생경비 : 6,783백만원(교외장학금 3,180백만원, 교내장학금 2,906백만원 등)

<주요 질의응답 및 자문의견>

- 나송주 의원 : 전기이월액은 전년 회계연도에서 당기로 이월된 금액을 말하는 것인지 질의함.
- 변경록 담당 : 전기이월액은 2016 회계연도에서 2017 회계연도로 이월된 금액임
- 원종민 의원 : 운영계산서에서 법정부담전입금이 당기에는 4천만원, 전기에는 1억 원인데 전년대비 6천만원이 적게 들어온게 맞는지 질의함.
- 변경록 담당 : 2015학년도, 2016학년도에는 법정부담전입금이 1억원이었으며, 2017학년도에는 법인 자금사정이 어려워 4천만원이 들어온 것이 맞음.
- 정현혁 의장 : 기본금대체액이 전기대비 감소한 사유에 대한 설명을 요청함
- 변경록 담당 : 제적립기본금으로 대체를 할 때 기본금을 2018년 2월말경에 받아서 2018년 2월 28일까지 적립이 어려워 부득이하게 2018 회계연도에 적립을 하게되어 기본금대체액이 전기대비 감소함.
- 나송주 의원 : 법인에서 4천만원만 받아도 법령상 문제가 없는지 질의함.
- 변경록 의원 : 법인에서 사전에 교육부에 신고 및 승인을 받은 사항으로 대학차원에서는 따를 수밖에 없는 상황임.
- 박용구 의원 : 법인에서 사전에 교육부 승인을 받았다고 하더라도 대학평의원회에서 법정부담전입금을 전액 법인에서 부담해야한다고 승인을 하면 교육부에서 관련 내용을 거부할 수 있다고 알고 있음.
- 정현혁 의장 : 법정부담전입금 1억에 대한 산정 기준이 있는지 질의함.
- 변경록 담당 : 추후 법정부담전입금 관련 자료를 제출하도록 하겠음.
- 나송주 의원 : 적립금에 대하여 질의함.
- 변경록 담당 : 전기에는 78억정도가 적립되었으며 당기에는 81억정도가 적립되었음.
- 나송주 의원 : 차기이월자금에 대한 설명을 요청함.
- 변경록 담당 : 2016 회계연도에서 2017 회계연도로 약 26억정도가 이월되었으며, 2017 회계연도에서 2018 회계연도로는 35억정도가 이월될 예정임.
- 나송주 의원 : 2018 회계연도로 이월되는 35억은 임의기금적립금에 포함이 되는 것인지 질의함.
- 변경록 담당 : 35억은 차기이월자금으로 차기이월자금은 현금 및 예금으로 보유하고 있음. 적립금은 투자와기타자산과 기본금 항목에 포함되어 있으며, 차기이월자금은 유동자산 중 현금 및 예금 항목에 포함되어 있음.
- 나송주 의원 : 현재 유동자산은 66억 정도가 맞는지 질의함.
- 변경록 담당 : 2017 회계연도 유동자산은 66.9억 정도이며 전기대비 약 8억정도가 증가함.
- 정현혁 의장 : 자금계산서에서 미사용차기이월자금이 13억 정도 증가한 것이 맞는지 질의함.
- 변경록 담당 : 자금계산서에서의 증감액은 2017학년도 추경예산액 대비 증감을 나

타내며, 추경예산대비 13억 증가했으며 전기결산대비 9억이 증가함.

○ 정현혁 의장 : 2018학년도 본예산에도 관련 내용이 포함되어 있는지 질의함.

○ 변경록 담당 : 2018학년도 본예산에 차기이월자금 및 적립금 모두 포함되어 있음.

○ 정현혁 의장 : 차기이월자금 9억이 증가한 사유에 대한 설명을 요청함.

○ 변경록 담당 : 등록금 수입이 전년대비 5억 증가하였으며 시설관리비 절약과 홍보비 감소로 인하여 9억정도가 증가하였음.

○ 나송주 의원 : 홍보비가 감소하였는데, 홍보비를 효과적으로 운용해서 감소한 것인지 비용만 줄인 것인지 궁금함.

○ 변경록 담당 : 기존 상시 홍보에서 필요한 시점에 맞춤형 홍보로 홍보 방법이 변경됨. 맞춤형 홍보 방법으로 입시지원자는 증가하였지만 1년 밖에 안되었기 때문에 상시 홍보와 맞춤형 홍보 중 어떤 방법이 효율적인지는 판단하기가 어려운 상황임.

○ 나송주 의원 : 필요한 시점에 타겟 마케팅을 진행한다면 추후에도 홍보비를 줄일 수 있다고 생각함.

○ 원종민 의원 : 사이버대학은 오프라인 대학과는 다르게 홍보가 매우 중요한 상황임. 타 사이버대학과 비교해서 우리대학 홍보비는 1/4 수준임. 일반적으로 홍보비가 증가하면 입학생도 증가해야하는데 홍보비가 감소하였는데 지원자가 증가한 상황이기 때문에 홍보비 관련 부분은 지켜볼 필요가 있음.

○ 나송주 의원 : 홍보비가 증가하면 학생이 늘어나는게 일반적인 상식인데 지금은 효과적인 홍보 방법을 채택함으로써 비용을 줄였는데 입학생이 증가했다면 효율적인 홍보가 되었다고 생각함.

○ 정현혁 의장 : 홍보비 규모에 대하여 질의함.

○ 변경록 담당 : 2017학년도에는 학부와 대학원 포함 9억원 수준이었으며, 2016학년도에는 14억원이었음.

○ 성은경 의원 : 학생지원비가 전년 대비 감소한 것이 맞는지 질의함.

○ 변경록 담당 : 학생지원비는 전년 대비 3천정도 감소하였으며 재등록율 향상을 위한 학생지원비가 전년 대비 많이 감소함.

○ 유정은 의원 : 일부 강의 콘텐츠에서 자막 개발이 진행되지 않는 것으로 알고있는데 그 비용이 포함되는 것인지 질의함.

○ 변경록 담당 : 콘텐츠 자막 관련 비용은 전년 대비 증가하였으며 학생지원비와는 무관함. 콘텐츠 관련 비용은 고정자산 중 건설가계정 및 집기비품에 포함되어 있음. 콘텐츠가 완성이 되면 집기비품항목에 포함되며 콘텐츠가 미완성이면 건설가계정항목에 포함됨. 건설가계정도 전년대비 6억이 증가했으며 집기비품도 지속적으로 증가하고 있음.

○ 정현혁 의장 : 학교 차원에서는 콘텐츠의 질은 비슷한 수준으로 유지하면서 비용을 줄이려는 노력을 하고 있음.

○ 정현혁 의장 : 학생들은 콘텐츠 자막 제공을 선호하는 것인지 질의함.

- 유정은 의원 : 사이버한국외대는 외국어특성화 사이버대학으로 외국어 학부가 많은 상황임. 외국어 학습에서 듣기만 하는것과 보면서 듣는것은 다른 학습효과가 있기 때문에 자막은 학생입장에서는 선택할 수 있는 옵션으로 외국어 학습에 중요한 요소라고 생각함.
- 박용구 의원 : 요약자료가 너무 간단하기 때문에 결산 자문을 하기에는 내용이 미흡하다고 생각함. 한국외대에서는 결산 내용 전체로 진행하고 있음. 추후에 예산 및 결산 자문을 진행할 때에는 사전에 예산 및 결산 내용을 의원들이 열람할수 있도록 제도적 준비가 필요하다고 생각됨.
- 박용구 의원 : 연구비가 증가한 사유에 대하여 질의함.
- 변경록 담당 : 외부연구비가 증가함.
- 정현혁 의장 : 자금계산서 상에서 자금수입총계가 전년대비 증가했는데 증감액은 감소한 이유가 무엇인지 질의함.
- 변경록 담당 : 자금계산서 증감액은 전기 결산대비 증감이 아닌 추경예산 대비 증감을 나타내는 부분이기 때문에 감소함. 예산 편성시 적립금 30억 인출 계획이 포함되어 있었는데 실제로는 인출하지 않아 수입이 30억 감소함.
- 유정은 담당 : 연구학생경비가 타 항목은 학생들을 위한 비용으로 보여지는데 논문심사료는 교수님들을 위한 비용인지 질의함.
- 변경록 담당 : 논문심사료는 대학원생들이 논문 심사를 신청하고 학교에 납부한 금액을 재원으로 논문심사를 위하여 논문심사 교수에게 지출된 금액임.
- 이태용 의원 : 운영계산서에 교육외수입 중 예금이자가 이자율 하락으로 전년대비 감소하였는데 타 사이버대학도 비슷한 상황인지 질의함.
- 변경록 담당 : 우리 대학에서는 손실위험이 있는 투자자산에는 투자를 하지 않고 있고 정기 예금으로 운용하고 있음. 이자율이 하락하게 되면 부득이하게 하락부분만큼 이차수입이 감소할 수 밖에 없는 상황임. 2018학년도 부터는 수익률이 높으면서 안전한 투자자산을 모색하고 있음.
- 정현혁 의장 : 예산 및 결산 자문 관련하여 추후에는 문제가 없는 선에서 사전에 관련 자료를 의원들이 열람할 수 있도록 해주기를 요청함.
- 정현혁 의장 : 2017 회계연도 결산에서 전기 대비 차기이월자금이 9억이 증가한 사실을 볼때 학교 운영이 잘 되었다고 판단됨.
- 변경록 담당 : 등록금 수입은 증가하고 비용은 감소하는 이상적인 형태로 차기이월자금이 증가하였기 때문에 긍정적으로 판단할 수 있음.
- 정현혁 의장 : 다른 의견이 없으시면 이상으로 2017학년도 결산 자문을 마무리하도록 하겠음.

## 7. 폐회선언

- 정현혁 의장이 폐회를 선언함. 끝.